RAPPORT ANNUEL

SOQUIA

91-07041/

PROFIL DE LA SOCIÉTÉ

La Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires, SOQUIA, est une société d'État du gouvernement du Québec dont la mission première est de contribuer au développement de l'industrie agro-alimentaire et des pêcheries commerciales.

Fondée en 1975, SOQUIA possède, au 31 mars 1991, des placements dans dix-neuf entreprises du secteur agro-alimentaire et, via sa filiale Société québécoise des pêches (SQP), dans huit entreprises du domaine des pêches commerciales et de l'aquiculture.

La Société gère également quatre filiales de service: le Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc., le Centre de distribution de médicaments vétérinaires du Québec (CDMV) inc., l'Usine de congélation de Saint-Bruno inc. et le Centre d'insémination porcine du Québec (CIPQ) inc..

SOQUIA

Table des matières

Faits saillants ____ 4

Message du Président-directeur général ____ 5

Conseil d'administration et direction ____ 8

Rapport du vérificateur et états financiers ____ 9

Rapport des filiales ____ 21

- Société québécoise des pêches (SQP) ____ 21
- Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc. ____ 22
- Centre de distribution de médicaments vétérinaires du Québec (CDMV) inc. ____ 23
- Usine de congélation de Saint-Bruno inc. ____ 24
- Centre d'insémination porcine du Québec (CIPQ) inc. ____ 25

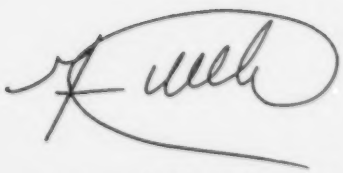
Liste des participations de SOQUIA et de SQP au 31 mars 1991 ____ 26

Monsieur Jean-Pierre Saintonge
Président
Assemblée nationale du Québec
Québec (Québec)

Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport d'activités de la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires pour l'exercice financier terminé le 31 mars 1991.

Veuillez agréer, monsieur le Président, l'expression de mes sentiments distingués.



Le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries
et de l'Alimentation, responsable du
Développement régional,

Yvon Picotte

Monsieur Yvon Picotte
Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries
et de l'Alimentation du Québec,
Responsable du Développement régional
200-A, chemin Sainte-Foy
Québec (Québec)
G1R 4X6

Monsieur le Ministre,

Conformément aux dispositions de l'article 18 de la Loi créant la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires (Lois refondues du Québec, c. S-21), j'ai l'honneur de vous transmettre le rapport d'activités de la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires pour l'exercice financier terminé le 31 mars 1991.

Veuillez agréer, monsieur le Ministre, l'expression de ma haute considération.

Le président du conseil,
André Martel

FAITS SAILLANTS

Exercice terminé le 31 mars
(en milliers de dollars)

	1987	1988	1989	1990	1991
Bénéfice net	10 190	14 511	11 830	7 585	3 267
Valeur des placements au 31 mars(1)	52 737	64 558	77 038	116 564	119 272
Avoir de l'actionnaire	72 386	86 897	98 727	106 412	109 679
Participations minoritaires					
Acquisition de placements en cours d'année(2)	4 032	7 706	6 613	5 177	3 820
Valeur des placements au 31 mars(3)	25 025	28 545	35 182	37 124	36 321
Filiales					
Société québécoise des pêches					
Revenus de placements	98	1 574	400	416	563
Bénéfice net (perte nette)	(87)	1 558	374	(1 559)	(1 500)
CIAQ inc.					
Vente biens et services	14 893	16 469	18 394	18 506	17 888
Bénéfice net	6 642	6 681	4 595	3 003	193
CDMV inc.					
Vente biens et services	33 855	39 160	43 317	46 067	49 299
Bénéfice net	1 470	2 003	2 203	2 101	2 002
Usine de congélation de Saint-Bruno inc.					
Vente biens et services	770	1 954	1 625	1909	2 821
Bénéfice net (perte nette)	(200)	504	74	(76)	250
CIPQ inc.					
Vente biens et services	—	—	—	38	266
Bénéfice net	—	—	—	15	188
Valeur des placements dans les filiales au 31 mars(4)	27 701	36 013	41 856	38 841	42 351

(1) Avant versements échéant en-deçà d'un an sur les prêts et avances.
(2) Regroupe l'ensemble des placements effectués sous forme de capital-actions ordinaires et privilégiées, de prêts et de débentures.
(3) À la valeur de consolidation, déduction faite de la provision pour pertes sur placements, sauf 1987 et 1988, à la valeur d'acquisition.
(4) À la valeur de consolidation.

MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

En 1990-1991, la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires (SOQUIA) a souligné sa quinzième année d'existence. En créant la Société au milieu des années 1970, le gouvernement lui fixait le mandat de contribuer au développement du secteur agro-alimentaire et des pêcheries commerciales. Quinze ans plus tard, après avoir acquis une participation au capital-actions de plus de cinquante entreprises et mis sur pied quatre filiales de service et une filiale de développement dans le secteur des pêcheries commerciales, SOQUIA aura su démontrer que l'on peut rendre compatibles, dans le secteur agro-alimentaire québécois, des objectifs de développement et de rentabilité.

Des investissements de 11 millions de dollars

L'année 1990-1991 aura également coïncidé avec l'amorce de la seconde période de ralentissement économique que la Société ait dû traverser. Bien que les entreprises du secteur agro-alimentaire soient généralement moins sensibles aux fluctuations de l'activité économique, elles auront été durement affectées, dans leur rentabilité et leur compétitivité, par le niveau élevé des taux d'intérêt et la vigueur du dollar canadien relativement à la devise américaine. Une telle conjoncture économique s'est traduite de façon directe par une baisse de la rentabilité de SOQUIA en 1990-1991, bien que des profits de 3 267 326$, aient tout de même été enregistrés au cours de l'année. C'est essentiellement le recul des résultats de nos filiales et de nos sociétés partenaires qui explique une telle performance, et cela malgré les efforts tout particuliers de suivi et de support financier que la Société a pu leur consacrer.

Au plan des activités d'investissement en 1990-1991, SOQUIA a également dû composer avec le ralentissement de l'activité économique qui a eu pour effet de retarder plusieurs projets. Malgré ce contexte difficile, la Société a eu l'occasion d'effectuer de nouveaux placements qui cadrent parfaitement avec les objectifs de développement qui lui sont assignés par le gouvernement. En particulier, la participation de SOQUIA aura permis de favoriser deux regroupements majeurs dans le domaine de la distribution de la viande bovine (Groupe alimentaire Chatel inc.) et des oeufs de consommation (Nutri-Oeuf inc.). La Société est également intervenue dans un projet de surtransformation dans le secteur de la volaille (Abattoir Coquelicot inc.), qui comporte un volet important de transfert technologique. Enfin, au mois d'avril 1991, SOQUIA recevait les autorisations gouvernementales pour une participation dans une entreprise qui contribuera, en région, à l'élaboration d'une nouvelle production québécoise, le champignon pleurote (Mycotec inc.).

Au total, en incluant les mises de fonds additionnelles dans certaines de ses entreprises partenaires ainsi que les investissements réalisés par ses filiales, le Groupe SOQUIA aura investi plus de 11 millions de dollars au cours de l'année 1990-1991. Cette contribution financière aura donné lieu à des projets d'entreprises totalisant plus de 21 millions de dollars.

15 ANS
d'existence

Pour ce qui est des prochains mois et des prochaines années, plusieurs facteurs permettent d'afficher un certain optimisme. La baisse très substantielle des taux d'intérêt soulagera la charge financière supportée par nos entreprises partenaires alors que les efforts de redressement et de restructuration financière réalisés par plusieurs d'entre elles porteront leurs fruits dès 1991-1992. Il faut également espérer que, dans un avenir le plus proche possible, la récession tire à sa fin et que le taux de change de notre devise se rapproche d'un niveau d'équilibre plus propice aux activités des entreprises exportatrices du Québec. Pour SOQUIA, 1991-1992 devrait donc constituer une année «charnière» durant laquelle la Société retrouvera le sentier de la croissance de ses résultats financiers et de ses activités d'investissement.

Pour terminer, la direction de SOQUIA tient à remercier l'ensemble de ses employés pour les efforts et la compétence démontrés au cours de ses quinze années d'existence. Nos remerciements également aux membres de notre conseil d'administration, pour leur précieuse collaboration, et une pensée toute particulière à la mémoire de monsieur Aimé Gagnon, administrateur de la Société, qui nous a quittés de façon subite en 1990.

Lucien Biron

Le président-directeur général,
Lucien Biron

Revue des activités

Les participations minoritaires

Poursuivant son objectif de favoriser les entreprises de grande taille, la Société a réalisé en 1990-1991 deux regroupements majeurs, d'une part dans le domaine du conditionnement et de la commercialisation de viande bovine et, d'autre part, dans le classement et le commerce des oeufs de consommation.

C'est ainsi que Groupe alimentaire Chatel inc. a bénéficié d'une participation de 750 000$ sous forme de capital-actions (14,8%) et d'un prêt de 800 000$ afin de lui permettre la réalisation d'un important regroupement spécialisé dans la distribution de la viande bovine au Québec. Cette transaction intervenue entre les Aliments Chatel inc., Viandes Bellerive inc., Bouvillons Canada (1988) ltée et Boeuf de l'Est inc. fait de la nouvelle entreprise, Groupe alimentaire Chatel inc., le plus important distributeur indépendant de viande bovine au Québec, avec un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de 200 millions de dollars. Cette participation de SOQUIA s'est accompagnée d'une mise de fonds équivalente de la part du Fonds de solidarité des travailleurs du Québec.

La Société favorise deux regroupements majeurs

Toujours dans le but de favoriser les regroupements d'entreprises, SOQUIA est intervenue dans le secteur des oeufs de consommation par une participation de 400 000$ sous forme de capital-actions (20,2%) dans Nutri-Oeuf inc. L'entreprise, qui regroupe maintenant les activités de Mirage Saint-Hyacinthe inc., Industries avicoles de Bedford ltée et Nutri-Oeuf inc., sera responsable de la commercialisation de plus de 30% des oeufs consommés à l'état frais au Québec.

Dans le domaine de la surtransformation, la Société a contribué à un projet de transfert de technologie pour la fabrication de cubes de volaille. La participation de SOQUIA de 500 000$ sous forme de capital-actions (39,2%) permet à l'entreprise, Abattoir Coquelicot inc., de réaliser un investissement évalué à 2 500 000$ à Saint-Georges de Beauce. Quatre-vingt nouveaux emplois ont été créés en région suite à cet investissement.

Au cours de l'année, SOQUIA a également assuré un suivi permanent de l'ensemble des entreprises qui composent son portefeuille de placements. La conjoncture économique qui a prévalu en 1990-1991 a renforcé, dans plusieurs cas, le rôle de conseil et de support financier que la Société peut jouer auprès de ses partenaires. En particulier, SOQUIA a procédé à des investissements additionnels dans trois entreprises dont elle détenait une part du capital-actions.

C'est ainsi que Nutribec ltée a reçu une nouvelle mise de fonds de 500 000$ sous forme de prêt convertible. Cette contribution de la Société s'est accompagnée d'une injection de fonds de la part des principaux actionnaires et a permis d'élaborer un plan global de restructuration financière de l'entreprise. Les efforts des actionnaires, des prêteurs et des dirigeants de Nutribec ltée, conjugués à une amélioration des conditions du marché, se sont déjà traduits par un redressement de ses résultats financiers.

De son côté, Socadia (1988) inc. a bénéficié de l'apport d'un nouvel actionnaire, la Coopérative fédérée de Québec, alors que SOQUIA convertissait en capital-actions, des prêts totalisant 510 000$ et procédait à un nouveau prêt de 150 000$. Cette entreprise localisée à Saint-Rémi poursuit ses activités de production et de distribution de salades emballées sous gaz inerte, tout en développant de nouveaux marchés industriels et institutionnels pour les légumes prêts à l'emploi.

Nutrisoya inc. a également bénéficié d'un apport de 100 000$, sous forme de prêt, qui lui a permis de procéder au lancement d'une ligne de breuvages à base de soya. Grâce à cette diversification, Nutrisoya inc. sera en mesure de consolider ses activités de production de tofu entreprises il y a maintenant deux ans.

Outre ces investissements, la Société s'est également impliquée dans la structuration du PATLQ inc. (Programme d'amélioration des troupeaux laitiers du Québec) en société autonome. Après une année d'opération, la nouvelle

corporation privée peut maintenant compter sur les services d'un directeur général, d'un nutritionniste et d'un contrôleur. La mission du PATLQ inc. est de fournir aux 9 000 producteurs inscrits au programme, des renseignements sur la performance de chaque animal afin d'améliorer la sélection et la productivité des troupeaux laitiers. La corporation emploie 205 personnes sur une base permanente et 170 employés contractuels.

La Société s'est également départie de trois participations de son portefeuille agro-alimentaire au cours de la dernière année. L'entreprise Abattoir R. Roy inc., dont SOQUIA détenait l'entière propriété, a été vendue à la Coopérative fédérée de Québec, locataire des lieux depuis 1982.

Dans le dossier Les fermes Boval inc., une entreprise spécialisée dans l'engraissement du bovin, SOQUIA a cédé pour une valeur nominale les actions qu'elle détenait à titre de mandataire du ministère. L'entreprise avait cessé ses opérations depuis quelque temps déjà et les actifs ont été vendus à des producteurs de la région.

Par ailleurs, le placement détenu dans Serristes Unis de l'Estrie (1988) inc. a du être radié. Malgré plusieurs tentatives et des efforts financiers répétés de la part de la Société, l'entreprise spécialisée dans la production de concombres anglais sous serre n'a pu rencontrer ses objectifs de production.

Les filiales

Au chapitre des filiales de service, le fait saillant de l'exercice a été la baisse de rentabilité du Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc. Les bénéfices nets ont diminué à 192 514$, en raison principalement de la baisse de popularité des taureaux vedettes sélectionnés par le Centre. Des mesures ont été prises pour redresser la situation, cependant, on s'attend à ce que le prochain exercice soit difficile lui aussi.

Pour sa part, la première année d'opération du Centre d'insémination porcine (CIPQ) inc. comme filiale de SOQUIA a été très encourageante. Les ventes de doses ont enregistré une croissance de 32% et les bénéfices nets ont atteint 188 397$. Le Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) inc. a connu un taux de croissance de ses ventes de 6,8%, légèrement supérieur à celui de l'exercice précédent, et une rentabilité à peu près équivalente. De son côté, l'Usine de congélation de Saint-Bruno inc. a atteint le chiffre d'affaires le plus élevé de son histoire et a repris le chemin de la rentabilité en enregistrant un bénéfice net de 250 123$.

SOQUIA procède à la recapitalisation de sa filiale SQP

Enfin, au cours de l'année 1990-1991, SOQUIA a procédé à la recapitalisation de sa filiale de développement, Société québécoise des pêches (SQP). En injectant trois millions de dollars dans le capital-actions de sa filiale, et en lui accordant une facilité d'emprunt de huit millions de dollars au cours des prochaines années, SOQUIA assure le secteur des pêcheries commerciales qu'il pourra compter sur un partenaire financier de premier ordre, dans une période particulièrement difficile aux plans de l'approvisionnement et des marchés.

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE D'INITIATIVES AGRO-ALIMENTAIRES

Conseil d'administration

André Martel
président du conseil

directeur général
Collecte sélective Québec

Lucien Biron
vice-président du conseil

président-directeur général
SOQUIA

André Dorr
administrateur

sous-ministre associé à la promotion des investissements
Ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Technologie

Jean-Yves Lavoie
administrateur

sous-ministre adjoint
affaires économiques, industrielles et commerciales
Ministère de l'Agricultre, des Pêcheries et de l'Alimentation

J.-Robert Ouimet
administrateur

président et directeur général
Ouimet-Cordon Bleu inc.

Jean-Roch Vachon
administrateur

président et chef de l'exploitation
Steinberg inc.

Direction

Lucien Biron
président-directeur général

Érik Grandjean
vice-président exécutif

Langis Belzile
directeur des investissements

Léna Rouillard
directrice
planification et développement

Denis Héroux
directeur des services juridiques et secrétaire

Richard Gagnon
directeur
filiales

André Cloutier
directeur
finances et administration

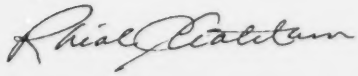
Rapport du vérificateur

J'ai vérifié le bilan de la Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires - SOQUIA au 31 mars 1991 ainsi que l'état des résultats, l'état des bénéfices non répartis et l'état de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la Société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes préparées par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la Société au 31 mars 1991, ainsi que les résultats de ses opérations et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus. Conformément aux exigences de la Loi sur le vérificateur général (L.R.Q., chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec,



Rhéal Chatelain, f.c.a.

Québec, le 21 mai 1991

RÉSULTATS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1991

	1991	1990
REVENUS DE PLACEMENTS		
Résultats des filiales: (note 4)		
Centre de distribution de médicaments vétérinaires (C.D.M.V.) Inc.	2 002 260 $	2 101 351 $
Usine de congélation de St-Bruno Inc.	250 123	(76 902)
Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) Inc.	192 514	3 003 415
Société québécoise des pêches	(1 500 172)	(1 558 555)
Centre d'insémination porcine du Québec (C.I.P.Q.) Inc.	188 397	15 004
	1 133 122	3 484 313
Quote-part des résultats des sociétés satellites	(58 468)	2 639 324
Dévaluation d'un investissement dans une société satellite	—	(750 000)
Intérêts (note 11)	4 678 373	3 298 820
Dividendes	160 313	—
Gain sur aliénations de placements	267 324	1 047 407
Autres revenus moins autres dépenses	6 052	154 466
Augmentation de la provision pour perte sur intérêts courus et échus sur prêts	(32 991)	(38 843)
	6 153 725	9 835 487
DÉPENSES		
Frais d'administration		
Traitements et avantages sociaux	1 009 137	1 317 404
Services professionnels et administratifs	32 443	241 345
Frais de déplacement et de représentation	96 504	170 347
Congrès, publicité et souscriptions	62 164	157 824
Loyer et entretien des locaux	101 061	134 271
Taxe sur le capital	56 156	77 598
Fournitures et dépenses de bureau	63 087	104 626
Divers frais	20 507	17 673
Amortissement des immobilisations	32 305	21 972
	1 473 364	2 243 060
Frais financiers (note 10)	1 413 035	6 958
	2 886 399	2 250 018
BÉNÉFICE NET	3 267 326 $	7 585 469 $

BÉNÉFICES NON RÉPARTIS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1991

	1991	1990
SOLDE AU DÉBUT	40 079 615 $	32 494 146 $
Bénéfice net	3 267 326	7 585 469
Dividende	(3 000 000)	—
SOLDE À LA FIN	40 346 941 $	40 079 615 $

BILAN AU 31 MARS 1991

	1991	1990
ACTIF		
À court terme		
Encaisse	415 978 $	307 184 $
Dépôts à terme - au coût	4 340 288	6 863 723
Débiteurs	36 863	30 254
Intérêts courus et échus sur prêts	528 030	876 096
Dividendes à recevoir des filiales	3 200 000	7 200 000
Versements sur placements (note 3)	473 330	1 099 883
	8 994 489	16 377 140
Placements (note 3)	118 798 540	115 463 991
Immobilisations (note 5)	134 358	125 829
Autres éléments d'actif (note 6)	1 704 688	1 097 868
	129 632 075 $	133 064 828 $
PASSIF		
À court terme		
Emprunt bancaire	— $	7 256 875 $
Créditeurs et frais courus	563 405	140 802
Provision pour réclamations - garanties d'emprunts bancaires (note 13b)	104 000	104 000
Dû à la filiale Société québécoise des pêches	134 193	—
Dû au gouvernement du Québec	16 500	16 500
	818 098	7 518 177
Dû au gouvernement du Québec - sans intérêt ni modalité de remboursement	9 135 000	9 135 000
Dette à long terme (note 7)	10 000 000	10 000 000
	19 953 098	26 653 177
AVOIR DE L'ACTIONNAIRE		
Capital-actions (note 8)	58 800 000	55 800 000
Actifs cédés à titre gratuit par le gouvernement du Québec (note 9)	10 532 036	10 532 036
Bénéfices non répartis	40 346 941	40 079 615
	109 678 977	106 411 651
	129 632 075 $	133 064 828 $

ENGAGEMENT (note 12)
ÉVENTUALITÉS (note 13)

Pour le conseil d'administration

André Martel

Lucien Biron

SOQUIA

ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1991

	1991	1990
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Bénéfice net	3 267 326 $	7 585 469 $
Éléments sans incidence sur les liquidités:		
Résultats des filiales compte tenu des dividendes	(1 133 122)	4 715 687
Quote-part des résultats des sociétés satellites compte tenu des dividendes	2 163 418	(645 160)
Gain sur aliénations de placements	(267 324)	(1 047 407)
Amortissement des immobilisations	32 305	21 972
Provision pour perte sur intérêts courus et échus sur prêts	32 991	38 843
Amortissement de l'escompte et des frais d'émission d'obligations	51 992	—
Dévaluation d'un investissement dans une société satellite	—	750 000
Perte sur aliénations d'immobilisations	—	4 096
	4 147 586	11 423 500
Variation des éléments d'actif et de passif liés à l'exploitation	4 593 998	(4 202 242)
Liquidités provenant des activités d'exploitation	8 741 584	7 221 258
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Émission de capital-actions	3 000 000	—
Dividende	(3 000 000)	—
Dû au gouvernement du Québec	—	9 000 000
Dette à long terme	—	10 000 000
Liquidités provenant des activités de financement	—	19 000 000
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions de placements	(7 119 674)	(47 149 468)
Produit d'aliénations de placements	1 775 368	2 928 635
Encaissements de prêts	1 873 338	1 020 638
Intérêts à recevoir à long terme	(16 244)	—
Acquisitions d'immobilisations	(40 834)	(111 808)
Immeubles destinés à la vente	(371 304)	(227 784)
Produit d'aliénations d'immobilisations	—	17 256
Liquidités utilisées pour les activités d'investissement	(3 899 350)	(43 522 531)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES LIQUIDITÉS	4 842 234	(17 301 273)
(INSUFFISANCE DES LIQUIDITÉS) LIQUIDITÉS AU DÉBUT	(85 968)	17 215 305
LIQUIDITÉS (INSUFFISANCE DES LIQUIDITÉS) À LA FIN	4 756 266 $	(85 968)$

Les liquidités de la Société comprennent l'encaisse et les dépôts à terme.

NOTES COMPLÉMENTAIRES 31 MARS 1991

1. CONSTITUTION ET OBJETS

La Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires - SOQUIA, constituée par une loi spéciale (L.R.Q., chapitre S-21 et modifications), est une compagnie à fonds social et elle a pour objets:

— de favoriser l'implantation, la modernisation, l'expansion, le développement, la consolidation ou le regroupement des industries du secteur alimentaire;

— de participer ou d'intervenir dans la production, la transformation, le conditionnement et la commercialisation de tout produit relié au secteur agricole ou alimentaire ou aux pêcheries commerciales.

Les activités de SOQUIA se caractérisent principalement par l'acquisition d'actions et l'octroi de prêts d'actionnaire à des entreprises actives dans le secteur agro-alimentaire québécois. Les actions de SOQUIA font partie du domaine public du Québec et sont attribuées au ministre des Finances.

2. CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers de SOQUIA ont été préparés par la direction, selon les principes comptables généralement reconnus. Ces états comprennent des montants fondés sur les meilleurs jugements et estimations.

Placements

Filiales

Les participations de SOQUIA dans ses filiales en propriété exclusive suivantes sont présentées à la valeur de consolidation:

— Centre de distribution de médicaments vétérinaires (C.D.M.V.) Inc.
— Usine de congélation de St-Bruno Inc.
— Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) Inc.
— Société québécoise des pêches
— Centre d'insémination porcine du Québec (C.I.P.Q.) Inc.

Les états financiers de ces filiales en propriété exclusive ne sont pas consolidés avec ceux de SOQUIA étant donné que la direction de cette dernière considère que la présentation à la valeur de consolidation permet à son actionnaire unique d'analyser distinctement les activités des filiales de celles de SOQUIA.

Sociétés satellites

Depuis le 14 septembre 1988, les investissements dans les sociétés sur lesquelles SOQUIA est en mesure d'exercer une influence sensible sur leurs décisions financières et administratives sont comptabilisés à leur valeur de consolidation diminuée de toute baisse durable de valeur. Avant cette date, ces investissements étaient comptabilisés à leur coût d'acquisition.

L'excédent du prix payé sur la valeur des actifs nets acquis est amorti sur une période de 10 ans selon la méthode linéaire. Cet amortissement est inclus dans le poste «Quote-part des résultats des sociétés satellites» à l'état des résultats.

La quote-part des résultats des sociétés satellites est établie selon les états financiers annuels vérifiés des sociétés satellites et/ou les états financiers périodiques non vérifiés.

Autres placements

Les autres placements sont présentés au coût d'acquisition diminué de toute baisse durable de valeur.

Provision pour perte

La provision pour perte sur les actions est établie par évaluation de chacune des participations selon leur coût d'acquisition diminué de toute baisse durable de valeur. Pour les prêts, la provision sur le capital et les intérêts courus et échus, est établie en évaluant la perte anticipée pour chaque prêt présentant des difficultés majeures de perception.

Billet à recevoir

L'excédent du coût d'acquisition sur la valeur nominale du billet à recevoir est amorti sur la durée de cette créance compte tenu des modalités de son remboursement.

Immobilisations

Les immobilisations sont présentées à leur coût d'acquisition et elles sont amorties selon les méthodes et les taux suivants:

	Méthode	Taux
Mobilier et équipement	Solde dégressif	20 %
Équipement informatique	Solde dégressif	20 %
Logiciel	Linéaire	20 %
Matériel roulant	Solde dégressif	25 %
Améliorations locatives	Durée du bail	—

Escompte et frais d'émission d'obligations

L'escompte et les frais d'émission d'obligations sont reportés et sont amortis sur la durée de la dette à long terme, selon la méthode d'amortissement linéaire. Ils sont présentés au poste «Autres éléments d'actif».

Régime de retraite

La contribution de l'employeur au régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) est assumée par le gouvernement du Québec et n'est pas présentée dans l'état des résultats.

3. PLACEMENTS

	1991	1990
Filiales en propriété exclusive - à la valeur de consolidation		
Centre de distribution de médicaments vétérinaires (C.D.M.V.) Inc.	10 024 964 $	8 022 704 $
Usine de congélation St-Bruno Inc.	2 916 067	2 779 944
Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) Inc.	23 728 749	23 536 235
Société québécoise des pêches	4 579 321	3 887 966
Centre d'insémination porcine du Québec (C.I.P.Q.) Inc.	1 102 291	613 894
	42 351 392	38 840 743
Participation dans des sociétés satellites - à la valeur de consolidation*		
Actions et prêts	36 431 496	33 146 714
Quote-part des résultats	(245 063)	1 918 355
	36 186 433	35 065 069
Autres placements		
Actions	79 448	1 210 609
Prêts	170 324	963 180
	249 772	2 173 789
Moins: provision pour perte	114 724	114 724
	135 048	2 059 065
Billet à recevoir - au coût non amorti**	40 598 997	40 598 997
	40 734 045	42 658 062
	119 271 870	116 563 874
Versements échéant en deçà d'un an sur les prêts et les avances incluant ceux aux filiales et aux sociétés satellites	473 330	1 099 883
	118 798 540 $	115 463 991 $

* L'excédent du prix payé des actions acquises sur leur valeur comptable établi au 14 septembre 1988, et pour les acquisitions subséquentes établi à la date d'acquisition est de 1 791 889 $. Cet excédent non amorti au 31 mars 1991 est de 1 430 083 $.

** Ce billet acquis du gouvernement du Québec représente le solde de prix de vente des actions de la Raffinerie de sucre du Québec à Sucre Lantic Ltée. Il est garanti par une hypothèque subordonnée de dernier rang et remboursable en 20 versements trimestriels consécutifs de 1 250 000 $ à compter du 1er décembre 1993 et quatre versements trimestriels de 3 750 000 $ commençant le 1er décembre 1998; ce billet porte intérêt à 8 1/2 % payable trimestriellement.

4. DONNÉES FINANCIÈRES SOMMAIRES DES FILIALES EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE (milliers de $)

	Centre de distribution de médicaments vétérinaires (C.D.M.V.) Inc.	Usine de congélation de St-Bruno Inc.	Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) Inc.	Société québécoise des pêches	Centre d'insémination porcine du Québec (C.I.P.Q.) Inc.	Total 1991	Total 1990
Bilan au 31 mars							
Actif à court terme							
Tiers	12 634 $	355 $	12 272 $	922 $	293 $	26 476 $	28 664 $
SOQUIA	—	—	—	134	—	134	—
Placements	55	364	55	3 327	—	3 801	3 641
Immobilisations au coût amorti	2 684	2 934	17 718	7	872	24 215	21 644
Autres actifs	—	—	78	261	—	339	512
	15 373 $	3 653 $	30 123 $	4 651 $	1 165 $	54 965 $	54 461 $
Passif à court terme							
Envers des tiers	5 348 $	737 $	2 790 $	72 $	17 $	8 964 $	8 034 $
Envers SOQUIA	—	114	3 200	—	—	3 314	7 314
Dette à long terme							
Envers des tiers	—	—	404	—	—	404	386
Envers SOQUIA	—	665	—	—	—	665	1 588
Subvention reportée	—	—	—	—	46	46	—
Avoir de l'actionnaire SOQUIA:							
Capital-actions	1 750	1 064	6 024	5 650	899	15 387	12 087
Surplus d'apport	—	—	—	800	—	800	800
Bénéfices non répartis (déficit)	8 275	1 073	17 705	(1 871)	203	25 385	24 252
	15 373 $	3 653 $	30 123 $	4 651 $	1 165 $	54 965 $	54 461 $

	Centre de distribution de médicaments vétérinaires (C.D.M.V.) Inc.	Usine de congélation de St-Bruno Inc.	Centre d'insémination artificielle du Québec (C.I.A.Q.) Inc.	Société québécoise des pêches	Centre d'insémination porcine du Québec (C.I.P.Q.) Inc.	Total 1991	Total 1990
Résultats et bénéfices non répartis de l'exercice							
Ventes	49 299 $	2 821 $	17 888 $	563 $	266 $	70 837 $	66 936 $
Bénéfice brut (perte brute)	6 286 $	552 $	17 888 $	563 $	(12) $	25 277 $	25 346 $
Quote-part et provision pour perte sur placement	—	93	—	(1 667)	—	(1 574)	(1 725)
Frais d'opération et de gestion déduction faite des autres revenus	4 284	395	17 695	396	(200)	22 570	20 136
Bénéfice net (perte nette)	2 002	250	193	(1 500)	188	1 133	3 485
Bénéfices non répartis (déficit) au début	6 273	823	17 512	(371)	15	24 252	28 967
Dividendes	—	—	—	—	—	—	(8 200)
Bénéfices non répartis (déficit) à la fin	8 275 $	1 073 $	17 705 $	(1 871)$	203 $	25 385 $	24 252 $

5. IMMOBILISATIONS

	1991			1990
	Coût	Amortissement accumulé	Net	Net
Mobilier et équipement	183 831 $	133 797 $	50 034 $	32 831 $
Équipement informatique	77 782	20 828	56 954	57 390
Logiciel	4 300	1 189	3 111	3 592
Matériel roulant	31 610	8 891	22 719	30 292
Améliorations locatives	56 470	54 930	1 540	1 724
	353 993 $	219 635 $	134 358 $	125 829 $

6. AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF

	1991	1990
Immeubles destinés à la vente - au coût*	1 469 172 $	1 097 868 $
Escompte et frais d'émission d'obligations - au coût non amorti	219 272	—
Intérêts à recevoir à long terme sur prêts à une société satellite	16 244	—
	1 704 688 $	1 097 868 $

*Le 31 août 1987, le gouvernement du Québec a cédé à titre gratuit à SOQUIA son droit de racheter des terrains et des bâtisses situés à Mont St-Hilaire pour une valeur nominale de 1 $. Il lui a aussi donné le mandat de diriger et d'exécuter un plan visant la réutilisation de ces immeubles à d'autres fins industrielles. Ces immeubles étant destinés à la vente, SOQUIA capitalise à ce projet tous les frais encourus s'y rapportant depuis le 28 septembre 1987, date de leur acquisition. Le coût au 31 mars 1991 de 1 469 172 $ ne dépasse pas la valeur de réalisation nette de ces immeubles.

7. DETTE À LONG TERME

	1991	1990
Obligations, série 1, 11,50 %, échéant le 19 août 1995	10 000 000 $	— $
Acceptation bancaire, 13,55 %	—	10 000 000
	10 000 000 $	10 000 000 $

8. CAPITAL-ACTIONS

	1991	1990
Autorisé: 850 000 actions d'une valeur nominale de 100 $ chacune		
Émis et payé: 588 000 actions (1990: 558 000 actions)	58 800 000 $	55 800 000 $

Au cours de l'exercice, la Société a reçu 3 000 000 $ en paiement de 30 000 actions portant son capital-actions émis et payé à 58 800 000 $. Le solde du capital-actions autorisé et non souscrit, soit 26 200 000 $, sera payé selon les besoins de SOQUIA, en un ou plusieurs versements avec l'approbation préalable du gouvernement.

9. ACTIFS CÉDÉS À TITRE GRATUIT PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

	1991	1990
Actifs cédés à titre gratuit par le gouvernement du Québec et convertis en placements dans les filiales	9 639 091 $	9 639 091 $
Réclamation par la Raffinerie de sucre du Québec cédée à titre gratuit par le gouvernement du Québec et inscrite à la valeur de réalisation nette	892 945	892 945
	10 532 036 $	10 532 036 $

10. FRAIS FINANCIERS

	1991	1990
Intérêts sur obligations	1 091 712 $	— $
Amortissement de l'escompte et des frais d'émission d'obligations	51 992	—
Intérêts et frais financiers	269 331	6 958
	1 413 035 $	6 958 $

11. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, SOQUIA a conclu des transactions dans le cours normal des opérations avec certaines de ses filiales et de ses sociétés satellites. Ces transactions entre apparentées comportent des revenus d'intérêts de 122 564 $ avec une filiale et de 678 955 $ avec des sociétés satellites et des intérêts de 12 330 $ payés à une filiale.

12. ENGAGEMENT

SOQUIA est engagée par un bail à long terme échéant le 31 août 1996 pour des locaux administratifs. Ce bail comporte une option de renouvellement de cinq ans.

La dépense de loyer de l'exercice terminé le 31 mars 1991 concernant ces locaux administratifs s'élève à 121 008 $ dont 30 252 $ imputés à la Société québécoise des pêches. Les paiements minimums futurs s'établissent comme suit:

1992	122 461 $
1993	130 357
1994	137 295
1995	144 571
1996 et subséquemment	219 603
	754 287 $

13. ÉVENTUALITÉS

a. Lors de l'aliénation des actions de Pêches Nordiques Inc., le 3 avril 1987, SOQUIA s'est portée garante envers les acquéreurs et cette compagnie de toutes pertes, dommages, coûts ou dépenses découlant d'actions ou de réclamations antérieures à cette date. Relativement à cette garantie, un fournisseur a intenté une poursuite dont la réclamation est d'environ 400 000 $ contre la compagnie en règlement de frais de courtage. Une provision de 31 192 $ pour pertes éventuelles a été comptabilisée, montant que la Société estime suffisant pour régler ce litige.

   Le montant que SOQUIA pourrait débourser en excédent de la provision concernant cette poursuite sera imputé aux résultats de l'exercice alors en cours.

b. SOQUIA est caution pour des emprunts bancaires et des dettes à long terme de certaines entreprises dans lesquelles SOQUIA ou une de ses filiales détient ou détenait une participation. Au 31 mars 1991, les soldes des emprunts bancaires et des dettes à long terme de ces entreprises, faisant l'objet de ces garanties, étaient de 5 792 333 $ (31 mars 1990 - 4 704 000 $). Une provision de 104 000 $ est pourvue relativement à ces garanties.

c. 2332-7190 Québec Inc., filiale en propriété exclusive de la Société québécoise des pêches s'est engagée de prendre à son compte les gains ou pertes éventuelles de Madelipêche Inc. au 13 février 1987 selon les clauses du contrat de vente des actions de Madelipêche Inc. qui comprennent, notamment, la poursuite en demande suivante:

   En février 1985, une action en dommages et intérêts au montant de 2 495 795 $ a été intentée en Cour supérieure du district de Québec contre une institution financière et un cabinet d'experts-comptables. L'évaluation de cette action est difficile à déterminer puisqu'il s'agit d'un cas de responsabilité qui devra être tranché par jugement. Le gain pouvant résulter du dénouement de ce litige sera porté aux résultats de 2332-7190 Québec Inc. de l'exercice alors en cours.

d. Une société satellite de SOQUIA s'est portée garante auprès de bailleurs de baux à long terme cédés. Ces baux à long terme échéant jusqu'en 2001 totalisent environ 14 M $ dont la quote-part de SOQUIA est d'environ 5 M $. Tout paiement pouvant résulter de ces garanties serait imputé aux résultats de la société satellite de l'exercice alors en cours.

14. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 1990 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 1991.

SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE DES PÊCHES

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 1991, le secteur des pêcheries commerciales n'a pas échappé au contexte économique difficile qui a prévalu durant la dernière année. Les taux d'intérêt élevés, un taux de change peu favorable combinés à une ressource en diminution ont fait que beaucoup d'entreprises de transformation de poissons ont opéré à pertes. Ceci s'est reflété dans les résultats de la Société québécoise des pêches (SQP) qui, pour la deuxième année consécutive, enregistre un déficit d'opération: 1 500 172$ en 1990-1991 comparativement à 1 558 555$ au cours de l'exercice précédent.

Au chapitre des activités d'investissement poursuivies au cours de l'année, Pisciculture des Alléghanys inc. a pu bénéficier du support financier de SQP avec une participation au capital-actions de 300 000$ représentant 33,2% du capital en circulation. Cette mise de fonds a permis à la compagnie d'acquérir un nouveau site d'élevage de truites et d'y construire les structures qui porteront sa production de 35 à 120 tonnes métriques. La Société maintenait également son appui à Baie Des Chaleurs Aquaculture inc. par le biais d'une nouvelle intervention financière de 514 600$ en capital-actions et d'un prêt de 675 400$.

La Société québécoise des pêches a poursuivi l'administration du programme de garanties de prêt inauguré le 1er avril 1987 par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. C'est ainsi que huit nouvelles entreprises ont pu bénéficier de ce programme, au cours du dernier exercice:
Les Cultures Marée Bleue (121 500$),
Fruits de mer Grande-Entrée inc. (175 000$),
Pisciculture Haute-Mauricie inc. (250 000$),
Pisciculture Lac William inc. (27 620$),
Les Moules d'élevage St-Augustin inc. (25 000$),
Aquaculture Gaspé inc. (230 200$),
C.R. Aquaculture inc. (79 100$) et Aquaculture Manicouagan Saguenay inc. (255 000$).

Deux compagnies, dans lesquelles SQP était partenaire, ont dû cesser leurs opérations au cours de la dernière année. Dans les deux cas, le manque d'approvisionnement a été le facteur déterminant. Novi-Pêche (1987) inc., entreprise de transformation de poissons de fond, n'a pu reprendre ses activités au printemps 1990, alors que Alipêche inc., spécialisée dans le conditionnement de la crevette, cessait ses opérations à l'automne 1990.

Au cours de la prochaine année, la Société québécoise des pêches compte poursuivre le plan d'action qu'elle s'est fixé en continuant à supporter les industries dans lesquelles elle est impliquée, en stimulant les regroupements possibles au niveau des transformateurs et en soutenant une intégration verticale du milieu par des interventions au niveau de la deuxième et troisième transformation. La Société sera également très présente dans le secteur aquicole où elle demeurera à l'affût d'opportunités nouvelles, que ce soit dans le cadre de ses participations actuelles, des entreprises auxquelles elle a accordé des garanties de prêt ou de projets nouveaux. Enfin, la Société québécoise des pêches poursuivra sa collaboration avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec dans le suivi et l'application du Programme CAP (coopération pour l'avenir des pêcheries) amorcé au printemps de 1990.

2, Parc Samuel-Holland
Bureau 284
Québec (Québec)
G1S 4S5

Téléphone: 418-643-2238
Télécopieur: 418-643-2553

Monsieur Raymond Lemay
président du conseil

Monsieur Lucien Biron
président
et directeur général

CENTRE D'INSÉMINATION ARTIFICIELLE DU QUÉBEC (CIAQ) INC.

Au cours des dix dernières années, le Centre nous a habitués à une croissance et à une rentabilité dépassant de loin les normes de l'industrie. Au cours de cette même période, les bénéfices nets ont été de 2 665 000$ en moyenne annuelle, représentant 22% du chiffre d'affaires. Cette année, le Centre subit une contre-performance avec une baisse de ses revenus de 5,2%, à 17,9 millions de dollars et un bénéfice net de 192 514$. Cette diminution des bénéfices est reliée à plusieurs causes, dont la plus significative est sans doute l'insuccès du Centre, depuis quelques années, à renouveler ses taureaux vedettes à très haut potentiel génétique. On se rappellera qu'en 1985-1986, le taureau Starbuck avait contribué, à lui seul, pour 3,5 millions de dollars de vente.

Au cours de l'exercice, les ventes hors Québec sont passées de 9,2 millions de dollars à 5,6 millions de dollars, une baisse de 38%. Sur la base des doses vendues, il s'agit d'une décroissance de 23%. Le prix moyen obtenu a été de 9,63$ la dose, par rapport à 12,12$ il y a un an. Heureusement, notre participation au groupe GENEXCEL a amoindri cette baisse en générant un bénéfice net de 1 475 000$. Il n'y a aucun doute que cette entente a été conclue au bon moment et qu'elle a un effet stabilisateur important sur les bénéfices de cette année.

Pour leur part, les ventes au Québec ont atteint 933 500 doses, soit une diminution de 20 300 doses sur l'année précédente. Une nouvelle entente avec les autres centres canadiens a permis d'offrir aux éleveurs québécois la semence des meilleurs taureaux au pays, au même prix qu'ailleurs au Canada. Cette entente, combinée avec le ralentissement dans la découverte de nouvelles vedettes, a contribué à la substitution sur le marché québécois de semences produites au Centre par des doses venant des autres provinces. Alors que ces dernières représentaient 2% des ventes québécoises en 1989-1990, elles ont atteint 24% en 1990-1991. Le prix moyen des doses vendues au Québec a été de 8,06$, par rapport à 8,04$ en 1989-1990.

La division spécialisée en transplantation embryonnaire, Boviteq, de son côté, continue de progresser. Dans le cadre de sa restructuration, on a procédé, en fin d'exercice, à l'embauche d'une directrice générale. Jusqu'à maintenant, les déficits encourus par cette activité sont importants et atteignent un million de dollars pour l'année. La direction les perçoit toutefois comme un investissement clé dans sa stratégie de développement de marchés pour le futur. Elle est confiante que l'aspect recherche et développement qui prévaut actuellement sera remplacé d'ici quelques années par des résultats commerciaux intéressants, autant pour le Centre que pour l'industrie laitière québécoise dans son ensemble.

Les acquisitions d'immobilisations de l'exercice ont atteint le chiffre record de 4,6 millions de dollars. Elles auront notamment permis de compléter le plan d'investissement de la station de Sainte-Madeleine, ce qui a contribué à une augmentation substantielle du nombre de récoltes au cours de l'année.

Après plus d'un an de développement, PROGÉNIE II a été lancé. Cette nouvelle version du service de choix de taureaux par informatique est certainement la plus innovatrice offerte sur le marché canadien. Elle a été développée en utilisant le mérite génétique total comme principale mesure de prise de décision. Parmi les autres activités de l'année dignes de mention, il faut souligner la signature d'une entente de service de cinq ans avec la Coopérative des inséminateurs.

En dépit d'une conjoncture difficile et d'une concurrence intensifiée sur les marchés, la direction demeure optimiste quant aux prochains résultats du programme d'épreuve de progénitures. Du côté de la performance financière du Centre, des efforts de rationalisation ont été entrepris et seront maintenus au cours de la prochaine année. Le Centre poursuivra sa mission d'excellence au service des producteurs agricoles, à la mesure d'une réputation qui le précède à travers le monde.

3450, rue Sicotte
Saint-Hyacinthe (Québec)
J2S 7B8
Téléphone 514-774-1141
Télécopieur 514-774-9318

Monsieur Lucien Biron
président

Monsieur Robert Chicoine
directeur général

CENTRE DE DISTRIBUTION DE MÉDICAMENTS VÉTÉRINAIRES DU QUÉBEC (CDMV) INC.

Pour l'année financière qui vient de se terminer, le chiffre d'affaires du Centre a atteint 49,3 millions de dollars, en hausse de 6,8% sur celui de l'exercice précédent. Sans l'impact du remplacement de la taxe fédérale de vente par la taxe sur les produits et services, l'augmentation aurait été de 7,8%. Bien que le Centre ait connu à plusieurs reprises des taux de croissance plus importants, il est satisfait de sa performance en raison de son contexte d'opération. Au Canada, les grands élevages sont stagnants ou en décroissance et la vente de médicaments s'en ressent. L'augmentation de la concurrence qui en découle incite à améliorer le service, à développer de nouveaux créneaux et à mieux couvrir le territoire.

Au cours de l'exercice, le Centre a procédé à l'embauche d'un cinquième représentant, localisé à Saskatoon, qui dessert les quatre provinces de l'Ouest. Bien que la mesure soit récente, elle semble prometteuse. L'implantation du système de prise de commandes sur téléinformatique s'est poursuivie et connaît un franc succès. Déjà 20% du chiffre d'affaires du Centre passe par ce canal auquel on greffera, au cours du prochain exercice, une banque de données phamaco-thérapeutique pour interrogation directe par la clientèle. En plus d'améliorer le service, ces deux mesures permettront à moyen et à long terme un meilleur contrôle des coûts de main-d'oeuvre. Pour compenser la baisse des ventes de médicaments pour grands animaux, le Centre a porté une attention particulière aux produits biologiques et aux médicaments et aliments pour animaux domestiques. Dans les deux cas on a obtenu une croissance supérieure à 50% par rapport à l'exercice précédent. Finalement, de nombreux efforts ont été apportés à la confection d'un catalogue couleur de matériel et d'instruments disponibles au Centre qui sera distribué au printemps.

Après avoir investi 1,2 million de dollars en 1989-1990 pour agrandir ses installations, le Centre a procédé au cours de 1990-1991 à l'amélioration des méthodes d'entreposage en mettant au point un logiciel permettant le regroupement des petites commandes. Un tel regroupement permet la réduction des délais de livraison et une utilisation plus efficace du personnel.

Le bénéfice net de l'exercice a atteint 2 millions de dollars, en baisse de 4,7% sur celui de l'année passée. Cette baisse est attribuable à la chute des revenus d'intérêts qu'a entraîné le versement d'un dividende lors du dernier exercice. Sans ce facteur, la profitabilité serait demeurée la même.

La direction du Centre est heureuse de participer avec la Faculté de médecine vétérinaire de Saint-Hyacinthe et l'Association des médecins vétérinaires de la province de Québec à un projet de recherche visant à déterminer des critères de santé à l'échelle des troupeaux laitiers. A cette fin, le Centre versera un montant de 75 000$ réparti sur une période de trois ans. Le Centre est également satisfait d'avoir signé une nouvelle convention collective de trois ans avec son personnel.

2999, rue Choquette
Saint-Hyacinthe (Québec)
J2S 7C2
Téléphone: 514-773-6073
Télécopieur: 514-773-4370

Monsieur Lucien Biron
président

Monsieur Paul Cusson
directeur général

USINE DE CONGÉLATION DE SAINT-BRUNO INC.

En 1990, la récolte en bleuetières au Saguenay Lac Saint-Jean a atteint les 5 millions de kilogrammes, en hausse de 58% sur la saison précédente. Il est indéniable que les travaux d'aménagement des dernières années apportent des résultats et les producteurs sont confiants d'atteindre prochainement des volumes variant entre 6,5 et 9,0 millions de kilogrammes. De son côté, la cueillette en forêt constitue un volume d'appoint, avec ses 2,7 millions de kilogrammes, soit une diminution de 37% par rapport à l'an dernier. La récolte totale est donc demeurée sensiblement au même niveau qu'en 1989.

Pour l'Usine, l'augmentation du rendement des bleuetières a signifié un volume net de congélation plus élevé, atteignant 4,5 millions de kilogrammes, une hausse de 18,6% sur l'exercice précédent. Le développement favorable des marchés a également permis à l'Usine de classifier et emballer 2,25 millions de kilogrammes provenant du Maine et des Maritimes. Cette activité a été effectuée en dehors de la période intensive d'opération et a joué un rôle important dans l'augmentation du chiffre d'affaires de l'exercice.

Les efforts pour améliorer la qualité des services offerts se sont poursuivis et on a pu en constater les résultats tangibles par la classification des produits. Alors qu'en 1989-1990, 74% des fruits conditionnés étaient classifiés «fantaisie», cette année cette proportion atteint 82%. Il en résulte une plus grande facilité à vendre le produit québécois et l'obtention de prix plus élevés sur les marchés.

Au plan financier, le chiffre d'affaires de l'Usine a atteint 2,8 millions de dollars, le plus haut niveau de son histoire. Il s'agit d'une augmentation de 48% sur celui de l'année précédente. Cette augmentation se répartit à peu près également entre l'augmentation des volumes traités et les activités de classification et d'emballage de produits préalablement congelés ailleurs. Le bénéfice net d'opération a été de 156 971$, une amélioration sensible par rapport à la perte de 114 666$ du dernier exercice. Le profit net de l'année, incluant la quote-part de la compagnie de commercialisation, Les Bleuets Sauvages du Québec inc., atteint 250 123$, une augmentation de 327 025$ par rapport à l'année dernière.

L'industrie du bleuet sauvage au Québec est en pleine expansion. Le développement des méthodes culturales se poursuit et l'Université du Québec à Chicoutimi, le bureau régional du MAPAQ, le Syndicat des producteurs de bleuets du Québec et les autres centres de production en Amérique du Nord y contribuent activement. Les efforts de mise en marché de Les Bleuets sauvages du Québec inc. produisent les résultats escomptés et permettent à la région de prendre une grande expérience sur les marchés internationaux. L'Usine est fière d'occuper une place privilégiée dans le secteur et de contribuer activement à son développement.

690, rue Melançon
Saint-Bruno
Lac Saint-Jean (Québec)
G0W 2L0

Téléphone: 418-343-2206
Télécopieur: 418-343-2513

Monsieur Lucien Biron
président

Monsieur Jeannot Côté
directeur général

CENTRE D'INSÉMINATION PORCINE DU QUÉBEC (CIPQ) INC.

Après sa première année complète d'opération comme entité autonome, le Centre d'insémination porcine du Québec (CIPQ) inc. constate que les changements apportés étaient nécessaires et ont généré des retombées bénéfiques pour l'ensemble de l'industrie porcine au Québec.

La Centre a vendu 19 660 doses de semence en 1990-1991, soit une augmentation de 32% sur l'année précédente. C'est à la fois beaucoup par rapport au passé, 10 000 doses à peine il y a deux ans, et peu en regard du marché potentiel accessible qu'on évalue aux environs de 300 000 inséminations. Les ventes actuelles représentent donc 6,5% du marché, mais cette part atteindra 12% lorsque le Centre fonctionnera à pleine capacité. Dès que cet objectif sera sur le point d'être atteint, la direction étudiera les mesures à prendre pour réaliser une prochaine expansion permettant de mieux desservir les éleveurs québécois.

Au cours des derniers douze mois, le Centre a réalisé un chiffre d'affaires de 266 000$ et des bénéfices nets de 188 000$ après avoir reçu une subvention annuelle de fonctionnement de 400 000$ de la part du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. SOQUIA y a investi 300 000$, portant sa mise de fonds totale à 800 000$. Grâce à ce support financier, le CIPQ a pu investir 556 000$ pour agrandir ses installations selon des normes sanitaires strictes, améliorer le laboratoire, se doter de systèmes administratifs adéquats et acquérir de nouveaux animaux. Le Centre peut présentement loger 80 reproducteurs. À la fin de l'exercice, 51 verrats étaient en production, par rapport à 38 en janvier 1990, et l'on prévoit augmenter ce nombre à 65 d'ici mars 1992.

Outre l'agrandissement des installations, le conseil d'administration a procédé à l'embauche d'un représentant pour aider les éleveurs à maîtriser la technique et à améliorer leur rendement. Dès que le volume le permettra, un second représentant viendra renforcer la petite équipe du Centre qui est présentement de sept employés.

La politique d'achat d'animaux a été examinée en profondeur par les administrateurs qui ont jugé bon de la rendre plus sévère en obligeant chaque nouveau verrat à détenir un certificat de santé et en exigeant une revérification du statut sanitaire des troupeaux d'origine avant la sortie de la quarantaine. On a également formé un comité d'examen des mesures sanitaires du Centre qui est constitué du directeur général et de quatre membres externes reconnus pour leur grande compétence dans le domaine. Nous sommes confiants que toutes ces mesures permettront de garantir la très haute qualité de la semence produite au CIPQ.

Tout au long de l'exercice, le Centre a pu compter sur la collaboration de nombreuses personnes du milieu qui l'ont aidé particulièrement aux chapitres de la construction et des mesures sanitaires. Nous les remercions chaleureusement. La direction du Centre attache une importance primordiale à maintenir des liens étroits avec l'industrie afin de bâtir la réussite du CIPQ sur la coopération. C'est pour le Centre, la seule façon d'atteindre son objectif qui est d'aider l'industrie porcine à produire des animaux sains, ayant les qualités recherchées par les consommateurs et pouvant être vendus à un prix concurrentiel sur les marchés.

C.P. 220
Saint-Lambert
Comté Chutes-de-la-Chaudière
(Québec)
G0S 2W0

Téléphone: 418-889-9748
Télécopieur: 418-889-8210

Monsieur Lucien Biron
président

Monsieur Ronald Drapeau
directeur général

LE GROUPE SOQUIA

LISTE DES PARTICIPATIONS ACTIVES AU 31 MARS 1991

L'agro-alimentaire

	Description	Participation
Abattoir Coquelicot inc.	Abattage et transformation de volaille	39,2%
Aliments Carrière inc. (Les)	Transformation de légumes en conserve et surgelés	22,1%
Cofranca Import-Export inc.	Abattage et découpe de viande chevaline	32,7%
Composts du Québec inc. (Les)	Production de compost	29,1%
Culinar inc.	Fabrication, transformation et distribution de produits alimentaires	35,7%
Entreprises Champost inc. (Les)	Production de champignons et de compost	30,3%
Groupe alimentaire Chatel inc.	Conditionnement et commercialisation de la viande	14,8%
Julac inc.	Transformation du bleuet	44,5%
Leblanc & Lafrance inc.	Entreposage, commercialisation de grains et autres intrants agricoles	35,0%
Nutribec ltée	Fabrication et distribution d'aliments pour animaux	39,0%
Nutri-Oeuf inc.	Classement et commercialisation des oeufs	20,2%
Nutrisoya inc.	Production de tofu et dérivés de soya	50,0%
PATLQ inc.	Service d'analyse de la performance des troupeaux laitiers	24,0%
Semico inc.*	Production de semences et distribution d'intrants agricoles	—
Snyder & Fils inc.*	Surgélation de légumes	—
Socadia (1988) inc.	Conditionnement de légumes frais	33,3%
Viandes DuBreton inc. (Les) et Trans-Viande Témis inc.	Abattage et conditionnement du porc	33,3%

* Placement sous forme de prêt

Les pêcheries commerciales (SQP)

	Description	Participation
Aquapêche inc.	Mytiliculture	39,6%
Baie Des Chaleurs Aquaculture inc.	Salmoniculture	38,3%
Pisciculture des Alléghanys inc.	Élevage et conditionnement de la truite	33,2%
Primonor (1989) inc.	Première transformation de produits marins	50,0%
Société de commercialisation SOCOMER inc.	Commercialisation de produits marins	16,7%
Société des pêches de Newport inc.*	Première transformation de produits marins	—

* Placement sous forme de prêt

Les filiales de service

	Description	Participation
Centre d'insémination artificielle du Québec (CIAQ) inc.	Production et distribution de semence bovine et d'embryons congelés	100%
Centre d'insémination porcine du Québec (CIPQ) inc.	Production et distribution de semence porcine	100%
Centre de distribution de médicaments vétérinaires (CDMV) inc.	Distribution de médicaments, matériel et instruments pour usage vétérinaire	100%
Usine de congélation de St-Bruno inc.	Congélation et entreposage de bleuets	100%